

Corsi di Specializzazione

## Corso in I NUOVI PARADIGMA DELL'INDUSTRY 4.0

L'innovazione sostenibile in termini di modelli di business, modelli organizzativi e modelli operativi

In aula In Presenza dal 23/11/2024

### IN PRESENZA - Programma Dettagliato delle Lezioni

#### Modulo: INNOVARE LA STRATEGIA IN MODO SOSTENIBILE

##### Innovare la strategia in modo sostenibile

###### Lezione 1 , Sabato mattina

Innovare la strategia in modo sostenibile (Parte 1)

**Cosa si apprende:** i principi e le radici che hanno portato a i4.0; una strategia di innovazione digitale sostenibile; i cambiamenti organizzativi che i4.0 porterà.

- il cambiamento epocale in corso;
- il ruolo del nuovo manager;
- vuca bianco e vuca nero;
- il nuovo ruolo dell'impresa.

###### Lezione 2 , Sabato pomeriggio

Innovare la strategia in modo sostenibile (Parte 2)

- la twin transition – digitale e sostenibile;
- gli stakeholder aziendali e la Bussola della Sostenibilità;
- Factory Maps: dal dato all'informazione;
- il pensiero sferico e il nuovo Rinascimento.

#### Modulo: DIGITAL DISRUPTION

##### Digital Disruption

###### Lezione 3 , Sabato mattina

Digital Disruption (Parte 1)

**Cosa si apprende:** la dinamica del cambiamento legato al progresso digitale.

- l'importanza della digitalizzazione oggi, digitisation vs digitalization;
- la crescita esponenziale;
- l'approccio per livelli e ambiti.

###### Lezione 4 , Sabato pomeriggio

Digital Disruption (Parte 2)

- le competenze digitali per le risorse umane: classificazione delle competenze, il framework europeo e i riferimenti internazionali;
- analisi e sviluppo di un caso aziendale reale per l'applicazione futura di un modello digitale.

#### Modulo: COME AFFRONTARE UN PROGETTO DI INNOVAZIONE SOSTENIBILE

##### Come affrontare un progetto di innovazione sostenibile

###### Lezione 5 , Sabato mattina

Come affrontare un progetto di innovazione sostenibile

**Cosa si apprende:** le principali tecnologie i4.0; come condurre un progetto di innovazione sostenibile; fare esperienza di i4.0 da casi di successo e insuccesso

Le tecnologie i4.0 - scopi potenzialità e confini: robotica collaborativa, additive manufacturing, realtà aumentata e virtuale,

simulazione, integrazione verticale e orizzontale, IIOT, cloud, big data analytics.

Come impostare un progetto di innovazione digitale sostenibile:

- Lo strumento: la Bussola della Sostenibilità;
- Il metodo: definizione obiettivi, analisi dei processi, definizione specifiche, technology & partner selection, coinvolgimento e ingaggio delle persone, sviluppo del progetto, validazione e verifica obiettivi.

### Lezione 6 , Sabato pomeriggio

Casi pratici

Verranno affrontati vari casi pratici direttamente prodotti dalle best practice dei docenti.

Per esigenze di natura organizzativa e didattica, la Scuola si riserva la facoltà di rinviare, di modificare, così come di spostare le date delle lezioni rispetto al calendario inizialmente prestabilito. Inoltre, si riserva il diritto di modificare in ogni momento i contenuti, dei programmi ed il corpo docente al fine di perseguire miglioramenti didattici in linea con i cambiamenti di mercato e le subentrate esigenze organizzative.